
PRINCE2® Foundation y Practitioner

Referencia

JJM 162

Duración (horas)

40

Última actualización

4 Abril 2018

Modalidades

Presencial, OpenClass®

Examen

P2F + P2P

Certificación

PRINCE2 Foundation, PRINCE2 Practitioner

Introducción

Este curso proporciona a los participantes una sólida base de PRINCE2® y un conocimiento detallado de todas sus posibilidades.

Objetivos

- Comprender la filosofía y la estructura del método de gestión de proyectos PRINCE2®
- Comprender los beneficios que pueden obtenerse con la implementación de PRINCE2®
- Conocer los principios, las temáticas y el modelo de procesos de PRINCE2®
- Aprender a utilizar las técnicas de PRINCE2®
- Identificar los principales roles y responsabilidades en la gestión de los proyectos
- Entender la importancia de cada una de las actividades en la puesta en marcha de los proyectos
- Saber qué documentación debe crearse en el inicio de un proyecto y cómo hacerlo
- Identificar los mecanismos para el control del progreso
- Conocer el método para la gestión de la calidad que utiliza PRINCE2®
- Saber aplicar los mecanismos para el control de cambios de PRINCE2®
- Aprender la importancia de una adecuada gestión de la configuración
- Conocer el enfoque de gestión de riesgos de PRINCE2®
- Saber cómo adaptar PRINCE2® a los diferentes entornos de los proyectos

Barcelona Carrer Almogàvers 123, 08018 Barcelona / T. +34 933 041 720 / F. +34 933 041 722

Madrid Plaza de Carlos Trías Bertrán 7, 1ª Planta (Edificio Sollube), 28020 Madrid / T. +34 914 427 703

Perfil de los alumnos

Adecuado para cualquier persona que precise de un mayor conocimiento de los principios en que se basa PRINCE2[®], de su modelo de procesos y de sus temáticas, así como para aquellos que deseen obtener la certificación oficial de PRINCE2[®] Foundation.

Imprescindible para aquellos que teniendo amplios conocimientos en gestión de proyectos, deseen conocer el método más utilizado en todo el mundo y las razones de su éxito y adopción.

Por la asistencia a este curso se otorgan 40 PDUs de Project Management Institute (PMI)[®].

Requisitos previos

Los asistentes deben tener alguna experiencia en el liderazgo de equipos y los principios básicos de la gestión de proyectos.

Contenidos

1. Filosofía de PRINCE2[®]

1.1. Qué es y qué no es PRINCE2[®]

1.2. Cómo evita PRINCE2[®] los errores más frecuentes en los proyectos y cómo garantiza su éxito

2. La estructura de PRINCE2[®]

2.1. Relación entre los procesos, las temáticas y los principios de PRINCE2[®]

2.2. Mapa de procesos de alto nivel de PRINCE2[®]

3. Puesta en marcha y organización del proyecto

3.1. PRINCE2[®] y la pregunta “¿tenemos un proyecto viable y que merece la pena?”

3.2. Modo en que PRINCE2[®] garantiza que las personas adecuadas se involucren en el proyecto con un conjunto de responsabilidades claramente definidas

4. Inicio del proyecto y la DIP

4.1. El enfoque de PRINCE2[™] para el inicio con éxito de los proyectos y la creación de la Documentación de Inicio del Proyecto

4.2. Cómo el Project Manager gestionará los riesgos, la calidad, los cambios y la comunicación. Definir las estrategias de gestión, sus procedimientos y los documentos que las soportan.

5. Planificación y enfoque en los proyectos

5.1. Planificar para facilitar la delegación, el seguimiento y el control.

5.2. Planes de proyecto, de fase y de equipo.

5.3. Técnica de planificación basada en el producto

6. Mecanismos de control en los proyectos

6.1. Mecanismos de control de PRINCE2® que garantizan que el proyecto genere los productos deseados, con los criterios de calidad definidos y respetando el calendario y coste previamente acordados.

6.2. Mecanismos de seguimiento que garantizan que el proyecto permanece en todo momento deseable, viable y alcanzable y siempre dentro de la tolerancia al riesgo permitida.

6.3. Mecanismos específicos de control para los finales de fase y para el final de proyecto

6.4. Información relevante para después del proyecto

7. Examen de PRINCE2® Foundation

Al final del tercer día del curso, los asistentes que lo deseen realizarán el examen PRINCE2® Foundation.

8. Estudio de dos casos

A lo largo del cuarto y quinto día se estudian y comentan distintas alternativas de actuación en base a dos casos de estudio. Utilizando estos casos como referencia se profundiza en las responsabilidades de los distintos roles y los objetivos y contenidos de los distintos documentos de gestión utilizados en PRINCE2®

PRINCE2® es totalmente adaptable al proyecto y a su contexto. En uno de los casos se muestra cómo PRINCE2® se adapta a un proyecto muy simple.

9. Examen de PRINCE2® Practitioner

Los alumnos que lo deseen realizarán el examen PRINCE2® Practitioner

Acreditación

Se emitirá Certificado de Asistencia sólo a los alumnos con una asistencia superior al 75% y Diploma aprovechamiento si superan también la prueba de evaluación.